Edu - Tech Enterprise

Edu - Tech Enterprise, 2024, 2:8
ISSN: 3084-7451
doi: 10.71459/edutech20248

ORIGINAL

Managerial Accounting and its Impact on Decision Making in a small company in the food sector in West Lima

Contabilidad Gerencial y su Impacto en la Toma de Decisiones en una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste

Wilmer Wilian Sambrano Fidel[a]*, Elton Edson Malpartida Cuicapusa[a], Pedro Orlando Vega Espilco[a]

[a] Universidad Peruana Unión – Lima - Perú
***Corresponding Author:** Wilmer Wilian Sambrano Fidel

How to cite: Sambrano Fidel, W. W. ., Malpartida Cuicapusa, E. E. ., & Vega Espilco, P. O. . (2024). Managerial Accounting and its Impact on Decision Making in a small company in the food sector in West Lima. Edu - Tech Enterprise, 2, 8. https://doi.org/10.71459/edutech20248

Submitted: 18-04-2024 **Revised:** 08-08-2024 **Accepted:** 29-12-2024 **Published:** 30-12-2024

ABSTRACT

The objective of this research was to determine the impact of managerial accounting on the decision-making of a small company in the food sector of West Lima. It was supported by a quantitative approach, of applied type, of non-experimental, causal correlational design of cross-section. The sample was constituted the financial statements of the organization. Documentary analysis and documentary guidance were used as techniques. The questionnaire as an instrument. Also, for the hiring of hypotheses, the coefficients of the structural model will be addressed to clarify the impact of managerial accounting on decision-making. To consistently establish the goodness-of-fit indicators of the structural model to establish the degree of incidence between the variables. This will be achieved through the use of the statistical software Amos V.20. Managerial accounting impacts significantly and positively on the decision-making of a small company in the food sector of Lima West, because the observed significance 0.000 is less than the theoretical significance 0.05 and positive or direct since the value of the standardized coefficient is 0.893, from which it is concluded that managerial accounting contributes 89% to decision-making. Also, the impact of managerial accounting on decision-making and the contribution of each dimension was observed. the financing decision contributes 86% to decision-making, the risk decision contributes 84%, and the profitability decision contributes 93% to decision-making. In addition, the contributions to the decision-making dimension are shown as; infringe 80%, intolerant 87 and distrustful 94%.

Keywords: accounting; decision making; microenterprises; impact.

RESUMEN

El objetivo de la presente investigación fue determinar el impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste. Se amparó bajo un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado, de diseño no experimental, correlacional causal de corte transversal. La muestra estuvo constituida los estados financieros de la organización. Se utilizaron como técnicas el análisis documental y la guía documental. Como instrumento el cuestionario. Asimismo, para la contratación de hipótesis se abordarán los coeficientes del modelo estructural para esclarecer el impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones. Para, establecer deforma consecuente los indicadores de bondad de ajuste del modelo estructural para establecer el grado de incidencia entre las variables. Esto se logrará por medio del empleo del software estadístico Amos V.20. La contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste, debido a que la significancia observada 0,000 es menor a la significancia teórica 0,05 y positiva o directa ya que el valor del coeficiente estandarizado es de 0.893, de lo que se concluye que la contabilidad gerencial aporta en el 89% a la toma de decisiones. Asimismo, se observó el impacto

© 2024; Los autores. Este es un artículo en acceso abierto, distribuido bajo los términos de una licencia Creative Commons (https://creativecommons.org/licenses/by/4.0) que permite el uso, distribución y reproducción en cualquier medio siempre que la obra original sea correctamente citada

que tienen la contabilidad gerencial sobre la toma de decisiones y el aporte de cada dimensión. la decisión de financiamiento aporta en un 86% a la toma de decisiones, la decisión sobre el riesgo aporta el 84%; y, la decisión sobre la rentabilidad aporta un 93% en la toma de decisiones. Además, se muestran los aportes a la dimensión la toma de decisiones como; infringe 80%, intolerante 87 y desconfiado 94%.

Palabras clave: contabilidad; toma de decisiones; microempresas; impacto.

INTRODUCCIÓN

La situación actual de las pequeñas empresas de alimentos demuestra la importancia de adoptar prácticas de contabilidad de gestión que, combinadas con el grado de independencia de que gozan las empresas privadas, darán al equipo ejecutivo acceso a indicadores clave de rendimiento que les ayudarán a tomar decisiones más informadas y a dirigir sus empresas con mayor eficacia (Correa et al., 2021). Fundamentalmente, este tipo de organizaciones se ven obstaculizadas por su incapacidad para prever cómo afectarán sus decisiones a su situación financiera, patrimonial, de recursos humanos y de producción (Romero et al., 2022).

En particular en Perú, las pequeñas empresas de este rubro tienen graves problemas de gestión administrativa, producción, alta rotación de talentos y controles financieros precarios porque sus propietarios no tienen en cuenta los riesgos de invertir para crecer rápidamente (Castillo, 2021). Esto hace que el negocio se vea indirectamente limitado y que sus recursos sean endebles como resultado de decisiones precipitadas, lo que conduce a su eventual colapso (Zavaleta, 2023; Mejía et al., 2020).

Según el informe 2020 de la Cámara Peruana de Comercio e Industria, las MYPE impulsan el crecimiento económico del país al constituir el 95% de las empresas en 2019 y dar trabajo al 47% de la población económicamente activa. Asimismo, contribuyeron con el 19% del Producto Bruto Interno (PBI) del país (Varona y González, 2021; Chávez y Burgos, 2021).

Asimismo, la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria y Aduanas describe a las microempresas como aquellas que no tienen más de diez (10) empleados y un volumen máximo de ventas anuales de ciento cincuenta (150) Unidades Impositivas Tributarias (UIT), de lo cual la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria y Aduanas (2019) confirma esta definición (Véliz y Véliz, 2021). Por lo tanto, el directivo se convierte en un tomador de decisiones en temas como de dónde obtener recursos, en qué invertir, cuáles son los beneficios o utilidades, y cuándo y cómo pagar a las fuentes externas de financiamiento y a los clientes internos. Por lo tanto, se debe utilizar la contabilidad de gestión, haciendo uso de diversas técnicas y herramientas financieras como las ratios financieras, el estado de la situación financiera, los resultados y el flujo de caja, los indicadores de rentabilidad, el punto de equilibrio, el grado de desequilibrio, la gestión del riesgo, entre otros (Párraga et al., 2021; Vite et al., 2022).

Estado del arte

Salazar et al. (2021), han dicho que las empresas necesitan datos financieros precisos y oportunos para respaldar sus decisiones, lo que exige llevar registros financieros que proporcionen detalles sobre la contabilidad de los procesos clave. Aquí queremos examinar la contabilidad administrativa como herramienta crucial para proporcionar al responsable de la toma de decisiones información adaptada a sus necesidades específicas. Para ello, se ha realizado una revisión bibliográfica desde diversos ángulos, como Evia (2005), Garrison et al. (2007) y Chacón (2007). La metodología empleada es de tipo descriptivo, o documental, lo que requirió una revisión de fuentes especializadas en el tema, que luego fueron analizadas en su contenido para extraer de cada fuente información relevante sobre la contabilidad. Entre los resultados, destacamos la importancia de la contabilidad administrativa que, apoyada en la contabilidad de costes, puede aportar información contable muy valiosa para la toma de decisiones. Para tomar decisiones de gestión seguras y oportunas, es crucial llevar registros detallados y clasificarlos según las necesidades, objetivos y naturaleza reales de cada organización. Sólo así se puede obtener información precisa sobre las operaciones y transacciones de la empresa.

Achulla (2023), determinó cómo se relaciona la contabilidad de gestión con la toma de decisiones en el sector manufacturero de Villa El Salvador. La muestra incluyó 35 trabajadores y el diseño utilizado fue correlacional. Se utilizó un cuestionario tipo Likert con 40 ítems (20 para contabilidad general y 20 para toma de decisiones). Los instrumentos resultaron fiables a partir del coeficiente alfa de Cronbach, que fue de 0,742 para la contabilidad general y de 0,868 para la toma de decisiones. Los resultados mostraron que existe una correlación débil entre la contabilidad general y la toma de decisiones en el sector industrial de Villa El Salvador (Rho de Spearman = 0,423, p 0,05). Los resultados sugirieron que la contabilidad gerencial fue útil para la toma de decisiones en el sector industrial de Villa El Salvador.

Huacchillo et al. (2020), utiliaron una metodología correlacional, no experimental y transversal, y una empresa terrestre de Piura sirvió como caso de estudio para el periodo 2017-2018. Los departamentos de contabilidad y administración conformaron la población, que incluyó a 14 trabajadores; por lo tanto, el tamaño de la muestra fue

representativo del conjunto. El censo se realizó mediante una muestra de conveniencia de menos de 50 personas, y los métodos de recolección de datos incluyeron cuestionarios, entrevistas y un archivo documental. Los resultados mostraron que el 35,71% de los encuestados calificaron de inadecuado el nivel de recursos financieros, mientras que el 28,57% calificaron de satisfactorio el estado de los recursos financieros, y el 35,71% calificaron de satisfactorios los indicadores financieros, con un crecimiento del coeficiente general de liquidez de 2,853 y del coeficiente del margen neto de utilidad de 0,008, respectivamente.

Zumba y Bermúdez (2023), tras señalar que «El objetivo de la gestión financiera es consolidarse como una herramienta para las empresas, de forma que proporcione información adecuada para la toma de decisiones», el presente informe considera el desarrollo de los fundamentos teóricos y conceptuales de la gestión financiera y su efecto en la toma de decisiones empresariales mediante una revisión bibliográfica y una síntesis analítica. Este proceso de revisión preliminar se diseñó con el fin de sentar las bases teóricas para definir las variables analíticas del estudio y, a partir de ahí, crear un sistema de recogida de los datos y la información necesarios para construir un modelo estadístico. En esta investigación se estudiaron las características clave de la gestión financiera, las empresas medianas y la toma de decisiones; los datos recopilados permiten continuar la investigación y, a partir de ahí, se llegó a la conclusión de que un modelo de gestión financiera es crucial para la toma de decisiones.

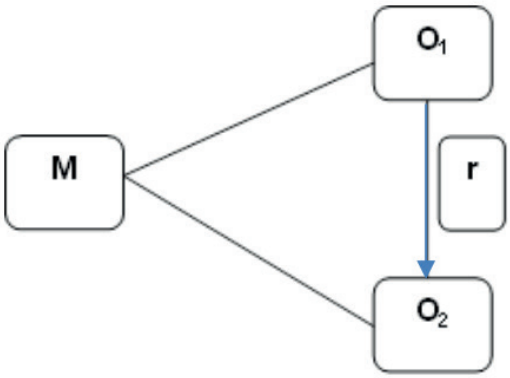
MÉTODO

La investigación tuvo un enfoque cuantitativo, ya que la misma obtuvo datos reales para demostrar las hipótesis con apreciaciones numéricas y análisis estadísticos en la comprobación de la problemática planteada (Hernández et al., 2014), según las características peculiares del fenómeno observado, en lo referente al impacto de la contabilidad gerencial sobre la toma de decisiones de la organización en cuestión.

Asimismo, la investigación se planteó de tipo aplicada, según Sánchez y Reyes (2015), un estudio de esta característica es aquel donde "se aplican diferentes conocimientos teóricos a situaciones determinadas o específicas, así como a los efectos prácticos que de ella resulten" (p.37).

Por su parte, el diseño de investigación respondió a un diseño no experimental, esto porque no se manipularon de forma directa las variables de estudio; es decir, solo se evaluaron y observaron los fenómenos bajo su estado natural para luego abordar los análisis descriptivos e inferenciales para dar respuesta a los objetivos de estudio.

Aunado a ello, la investigación respondió a un estudio correlacional causal de corte transversal; esto motivado a que se buscó consolidar el vínculo intrínseco entre las variables de estudio y su sentido causal; es decir, posee un carácter causal o incidente que siempre repercutió en un efecto. Asimismo, respondió a un corte transversal ya que en un intervalo de tiempo finito se podrá recabar la información y realizar el análisis correspondiente. En tal virtud, el modelo investigativo está representado por la figura 1.



Donde:
M: está representada por la muestra de análisis de estudio
O1: Variable independiente: Contabilidad gerencial
O2: Variable dependiente: Toma de decisiones
r: Relación de incidencia o causalidad entre las variables de estudio.

La población estuvo conformada por los estados financieros distribuidos de forma trimestral de la empresa objeto de estudio establecidos dentro de un periodo determinado temporal de 5 años (2019-2023). Aunado a ello, la muestra estuvo representada por la misma población de estudio.

Se revisó la documentación, como correos electrónicos, memorandos e informes, para garantizar que son coherentes

con los últimos cambios resultantes de la participación en los estados financieros empresariales.
Esta mide la relación existente entre las variables y su aplicación óptima dentro de los contextos organizacionales.
Para la contratación de hipótesis se abordaron los coeficientes del modelo estructural para esclarecer el impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones. Esto promovió el modelo de ecuación estructural correlativo entre variables y dimensiones para luego establecer los coeficientes estandarizados de dicho modelo estructural; para, establecer de forma consecuente los indicadores de bondad de ajuste del modelo estructural para establecer el grado de incidencia entre las variables. Esto se logrará por medio del empleo del software estadístico Amos V.20.
Finalmente, los participantes facilitaron sus datos de forma voluntaria y se les informó claramente de los objetivos del estudio y de cómo beneficiaría a los hombres y mujeres del personal contable de la organización (sin coartar su iniciativa ni hacer que se sintieran amenazados). Por último, el anonimato se tuvo en cuenta desde el principio de la investigación fundamentando dicho principio bajo la declaración de Helsinki y la Ley de protección de datos personales del Perú número 29733.

RESULTADOS

La prueba de normalidad se realizó para determinar si los datos siguen una distribución normal, lo que determinó el tipo de análisis estadístico inferencial (paramétrico o no paramétrico) que se emplea para el estudio. La prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov se realizó para garantizar que las muestras del estudio son estadísticamente representativas de la población, y su valor *p* se analizó a la luz de las siguientes hipótesis nula y alternativa.
Ha=p<0.05 Los datos no tienen un comportamiento de distribución normal
Ho=p>0.05 Los datos tienen un comportamiento de distribución normal

Tabla 1
Prueba de normalidad de los datos

	Kolmogorov-Smirnov[a]			Resultado
	Estadístico	gl	Sig.	
Contabilidad gerencial	,512	10	,000	No normal
Gestión ambiental	,321	10	,000	No normal
Gestión social	,419	10	,000	No normal
Gestión económica	,529	10	,000	No normal
Toma de decisiones	,431	10	,000	No normal
Decisión de financiamiento	,522	10	,000	No normal
Decisión sobre el riesgo	,354	10	,000	No normal
Decisión sobre la rentabilidad	,347	10	,000	No normal

Dado que la prueba de normalidad de los datos de la tabla 1 indicó que las variables y las dimensiones no presentaban normalidad (el valor-*p* es inferior al valor de significación teórico α = 0.05), se utilizó el modelo de ecuaciones estructurales para realizar la prueba de hipótesis mediante el enfoque el método de estimación de la distribución libre asintótica.

Hipótesis de investigación

La contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste.

Hipótesis estadística

H1: La contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste.
Ho: La contabilidad gerencial no impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste.

Función de prueba

Se realizó por medio del modelo de ecuaciones estructurales mediante el método de "Distribución libre asintótica". Así mismo, la relación es directa (o positiva) si el coeficiente estandarizado entre ambas variables es positivo, de lo contrario la relación es indirecta (o negativa).

Regla de decisión

Rechazar Ho cuando la significación observada "*p*" de los coeficientes del modelo estructural es menor que α.

No rechazar Ho cuando la significación observada "*p*" de los coeficientes del modelo estructural es mayor que α.

Tabla 2
La contabilidad gerencial y su impacto en la toma de decisiones

Relación			Coeficiente	Coeficiente estandarizado	S.E.	CR.	Sig.
F2: toma de decisiones	<---	F1: Contabilidad gerencial	1.102	.893	.210	12.620	***
z1: Decisión de financiamiento	<---	F1: Contabilidad gerencial	1.000	.860			
z2: Decisión sobre el riesgo	<---	F1: Contabilidad gerencial	1.314	.836	.165	11.971	***
z3: Decisión sobre la rentabilidad	<---	F1: Contabilidad gerencial	1.209	.793	.098	10.012	***
m1: Gestión ambiental	<---	F2: Toma de decisiones	1.153	.930	.870	10.263	***
m2: Gestión social	<---	F2: Toma de decisiones	1.000	.803			
m3: Gestión económica	<---	F2: Toma de decisiones	2.340	.865	.143	14.632	***

*** Valores cercanos a cero

De la tabla 2, se percibe que existe un fuerte impacto positivo y significativo de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste.

Cálculos
Así mismo, las cuatro dimensiones correspondientes a la contabilidad gerencial explican de manera unifactorial la variable, con cargas factoriales estandarizadas positivas y altas (0.860; 0,836; 0,793 y 0,930 respectivamente).
Además, las tres dimensiones de la variable toman de decisiones explican de manera unifactorial la variable, con cargas factoriales estandarizadas positivas y altas (0,803; 0,865 y 0,942 respectivamente), apreciándose relaciones indirectas, primero entre los errores de infringe y intolerante y la segunda entre los errores de intolerante y desconfiado, indicando que hay algo indirecto en común que une ambas dimensiones.

Modelo estructural: F2=0.89xF1+e8
F1= Contabilidad gerencial
F2= Toma de decisiones: 0.89 = igual al coeficiente estandarizado.
Modelos de medida:

z1=0.86xF1+e1
z2=0.83xF1+e2
z3=0.79xF1+e3
z4=0.93xF1+e4
m21=0.80xF2+e5
m22=0.86xF2+e6
m23=0.94xF2+e7

De acuerdo con los indicadores de ajuste, podría decirse que el modelo estructural estimado es aceptable ya que satisface a sus dimensiones como de sus variables.
Por su parte, la contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste, debido a que la significancia observada 0,000 es menor a la significancia teórica 0,05 y positiva o directa ya que el valor del coeficiente estandarizado es de 0.893, de lo que se concluye que la contabilidad gerencial aporta en el 89% a la toma de decisiones.
Asimismo, se observa el impacto que tienen la contabilidad gerencial sobre la toma de decisiones y el aporte de cada dimensión. la decisión de financiamiento aporta en un 86% a la toma de decisiones, la decisión sobre el riesgo aporta el 84%; y, la decisión sobre la rentabilidad aporta un 93% en la toma de decisiones. Además, se muestran los aportes a la dimensión la toma de decisiones como; infringe 80%, intolerante 87 y desconfiado 94%.

Figura 1
Coeficientes estandarizados del modelo estructural del impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste.

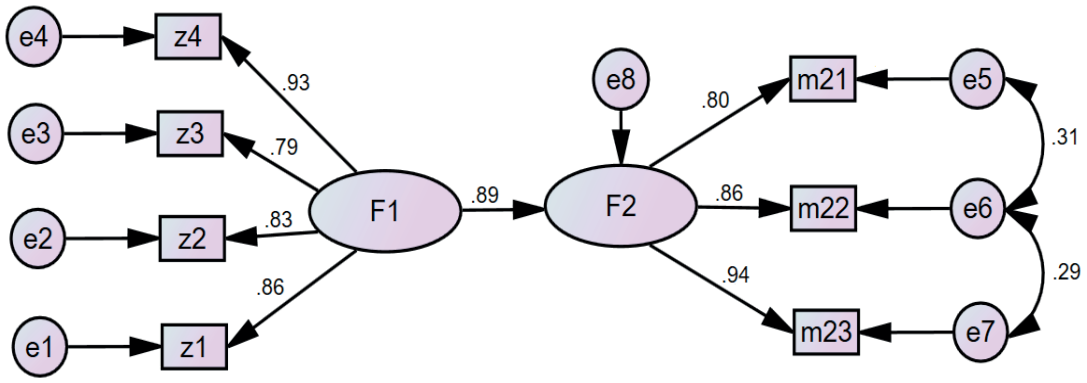


Tabla 3
Indicadores de bondad de ajuste del modelo estructural del impacto de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste

Pseudo R cuadrado	Medida de ajuste	Valor	Límite aceptable*
Índice de ajuste normado	NFI	0, 921	≥ 0,9
Índice de ajuste comparativo	GFI	0,732	≥ 0,9
Índice ajustado de bondad de ajuste	AGFI	0,697	≥ 0,85
Índice relativo de ajuste	RFI	0,672	≥ 0,9
Raíz cuadrada del erro cuadrático medio	RMR	0,018	≤ 0,1

* Byrme, B. (2010). Structural Equation Modeling with AMOS. 2da. Ed. New York. Routledge Taylor & Francis Group.

DISCUSIÓN

La capacidad de una empresa para pagar sus deudas se mide por su coeficiente de liquidez; si este coeficiente es superior a uno, se considera que la empresa es económicamente estable a un nivel moderado; si es inferior a uno, la empresa no es financieramente estable en absoluto. Sin embargo, a efectos del presente estudio, en 2019, tras la implantación de la contabilidad general, los ratios de liquidez son menos relevantes. Los ratios de solvencia indican la capacidad de una empresa para endeudarse, o el grado de pignoración de sus activos en relación con sus pasivos. En el caso de la empresa en cuestión, el ratio superaba el 50% en 2018, pero tras aplicar la solución por medio de modificaciones dentro de sus estados financieros, la empresa pudo aumentar sus activos y disminuir sus pasivos.

Asimismo, dentro del análisis documental empresarial, la capacidad de la empresa para generar beneficios se muestra en los ratios de rentabilidad; por ejemplo, el ratio de utilidades netas se duplicó entre 2019 y 2020, lo que indica más beneficios para la dirección. Además, el rendimiento de los fondos propios (ROE) mejoró un 20% como resultado del aumento de la eficiencia operativa, incluso mientras la inversión de capital propio de la empresa se mantuvo sin cambios a través de la financiación bancaria, lo que indica estabilidad financiera. Además, el rendimiento de los activos totales (ROA) de la microempresa casi se triplicó en términos porcentuales entre 2019 y 2020, gracias al aumento del valor de sus activos (tanto tangibles como intangibles). Se trata de una métrica crucial a la hora de solicitar un préstamo a una entidad financiera. Cabe destacar que el Retorno de la Inversión (ROI) creció un asombroso 270% en 2019 frente al 12% de 2020, lo que lo convierte en un indicador fantástico para el inversor (gestor) que aprovechó las medidas y soluciones que aporta la contabilidad de gestión.

Dentro de los resultados estadisticos, se evidencia que, De acuerdo con los indicadores de ajuste, podría decirse que el modelo estructural estimado es aceptable ya que satisface a sus dimensiones como de sus variables.

Por su parte, La contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste, debido a que la significancia observada 0,000 es menor a la significancia teórica 0,05 y positiva o directa ya que el valor del coeficiente estandarizado es de 0.893, de lo que se concluye que la contabilidad gerencial aporta en el 89% a la toma de decisiones.

Asimismo, se observa el impacto que tienen la contabilidad gerencial sobre la toma de decisiones y el aporte de

cada dimensión. la decisión de financiamiento aporta en un 86% a la toma de decisiones, la decisión sobre el riesgo aporta el 84%; y, la decisión sobre la rentabilidad aporta un 93% en la toma de decisiones. Además, se muestran los aportes a la dimensión la toma de decisiones como; infringe 80%, intolerante 87 y desconfiado 94%.
En relación a ello, Achulla (2023), mencionaron que existe una correlación débil entre la contabilidad general y la toma de decisiones en el sector industrial de Villa El Salvador (Rho de Spearman = 0,423, p 0,05). Los resultados sugirieron que la contabilidad gerencial fue útil para la toma de decisiones en el sector industrial de Villa El Salvador.
Por su parte, Huacchillo et al. (2020), mostraron que el 35,71% de los encuestados calificaron de inadecuado el nivel de recursos financieros, mientras que el 28,57% calificaron de satisfactorio el estado de los recursos financieros, y el 35,71% calificaron de satisfactorios los indicadores financieros, con un crecimiento del coeficiente general de liquidez de 2,853 y del coeficiente del margen neto de utilidad de 0,008, respectivamente.
Así mismo, las cuatro dimensiones correspondientes a la contabilidad gerencial explican de manera unifactorial la variable, con cargas factoriales estandarizadas positivas y altas (0.860; 0,836; 0,793 y 0,930 respectivamente).
Además, las tres dimensiones de la variable toman de decisiones explican de manera unifactorial la variable, con cargas factoriales estandarizadas positivas y altas (0,803; 0,865 y 0,942 respectivamente), apreciándose relaciones indirectas, primero entre los errores de infringe y intolerante y la segunda entre los errores de intolerante y desconfiado, indicando que hay algo indirecto en común que une ambas dimensiones.

CONCLUSIONES

La contabilidad gerencial impacta de forma significativa y positiva sobre la toma de decisiones de una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste, debido a que la significancia observada 0,000 es menor a la significancia teórica 0,05 y positiva o directa ya que el valor del coeficiente estandarizado es de 0.893, de lo que se concluye que la contabilidad gerencial aporta en el 89% a la toma de decisiones.
Asimismo, se observó el impacto que tienen la contabilidad gerencial sobre la toma de decisiones y el aporte de cada dimensión. la decisión de financiamiento aporta en un 86% a la toma de decisiones, la decisión sobre el riesgo aporta el 84%; y, la decisión sobre la rentabilidad aporta un 93% en la toma de decisiones. Además, se muestran los aportes a la dimensión la toma de decisiones como; infringe 80%, intolerante 87 y desconfiado 94%.
Se ha demostrado que la contabilidad gerencial impacta significativamente la toma de decisiones en una pequeña empresa del sector alimentos de Lima Oeste, al facilitar el acceso a los datos financieros y administrativos clave a quienes los necesitan para realizar mejores inversiones y obtener mayores beneficios; esto se logró verificando y refinando, mediante datos de observación y análisis estadístico, los beneficios sustanciales obtenidos al adoptar un sistema de contabilidad centralizada. No obstante, para respaldar las afirmaciones realizadas, se llevó a cabo un análisis cuantitativo de la situación financiera, los resultados, los ratios y el equipo directivo de la empresa utilizando los informes de gestión recopilados en el transcurso del estudio; también se realizó un análisis cualitativo de las percepciones de los miembros sobre la eficacia de la toma de decisiones mediante una prueba del antes y el después, cuyos resultados respaldaron las afirmaciones realizadas. Así pues, este trabajo pretende servir de modelo para otras pequeñas empresas que operan en diversos sectores y que deberían ser estudiadas y fomentadas por los investigadores, arrojando luz sobre la cuestión subyacente y mejorando la adaptabilidad de la contabilidad general a las necesidades específicas de cada empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Achulla, R. (2023). *Contabilidad gerencial y toma de decisiones del sector industrial de Villa el Salvador, 2022*. [Tesis de grado, Universidad Peruana de las Américas, Perú]. http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/123456789/3595/1%20TESIS%20ACHULLA%20HUARACA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Castillo, L. (2021). La gestión por competencias para el desarrollo organizacional en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. *Industria Data, 24*(1), 97-120. http://dx.doi.org/10.15381/idata.v24i1.16287

Chávez, I. y Burgos, V. (2021). Factores económicos externos en el crecimiento de la economía peruana: Un modelo vector autorregresivo (VAR). *Quipukamayoc, 29*(61), 37-46. http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v29i61.21628

Correa et al. (2021). Implementación de la contabilidad gerencial para la efectiva toma de decisiones en una microempresa gráfica de Lima Metropolitana. *Natura@económica, 6*(1), 43-59. http://revistas.lamolina.edu.pe/index.php/neu

Huachillo, L., Ramos, E. y Pulache, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y Sociedad, 12*(2), 356-362. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200356

Mejía, C., Torres, G., Chacón, J., Morales, L., López, C., Tapie, Y., Verastegui, A. (2020). Incidentes laborales en

trabajadores de catorce ciudades del Perú: causas y posibles consecuencias. *Revista de la Asociación Española de Especialistas en Medicina del Trabajo, 28*(1), 20-27. https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1132-62552019000100003

Párraga, S., Pinargote, N., García, C. y Zamora, J. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Políticas y Valores, 8*(2). https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610

Romero, E., Cartagena, B. y Velázquez, G. (2022). La Responsabilidad Social de la Contabilidad y su Importancia: Una Revisión Teórica y Sistemática. *Revista Hechos Contables, 2*(1), 32-44. https://doi.org/10.52936/rhc.v2i1.88

Salazar, F., González, J., Sánchez, P. y Sanmartin, J. (2021). Contabilidad administrativa, herramienta para la toma de decisiones gerenciales. *Revista de Ciencias Sociales, 6*(2). https://www.redalyc.org/journal/5727/572765408001/html/

Varona, L. y González, J. (2021). Crecimiento económico y distribución del ingreso en Perú. *Problemas del Desarrollo, 52*(205). https://doi.org/10.22201/iiec.20078951e.2021.205.69636

Véliz, T. y Véliz, C. (2021). Los microempresarios del altiplano y el capital semilla, una visión desde la antropología empresarial. *Comunic@cción, 12*(4), 247-256. http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.12.4.541

Vite, P., Benalcazar, J., Ollague, J. y Pacheco, A. (2022). Estudio del uso de herramientas financieras en las microempresas de la ciudad de Santa Rosa. *Revista Digital Publisher, 7*(2), 366-379.

Zavaleta, E. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto peruano. *Comunic@cción, 14*(1), 72-85. http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786

Zumba, M. y Bermúdez, C. (2023). Modelo de gestion financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Cuadernos de Economía y Administración, 10*(1). https://doi.org/10.46677/compendium.v10i1.1176

FINANCIACIÓN

Ninguna.

CONFLICTO DE INTERESES

Ninguno.

CONTRIBUCIÓN DE AUTORÍA

Conceptualización: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.
Curación de datos: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.
Análisis formal: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.
Investigación: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.
Redacción – borrador original: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.
Redacción – revisión y edición: Wilmer Wilian Sambrano Fidel, Elton Edson Malpartida Cuicapusa, Pedro Orlando Vega Espilco.